

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ ТА КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**МЕНЕДЖМЕНТ У БУДІВНИЦТВІ**

Освітньо - професійна програма «Будівництво та цивільна інженерія»  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Спеціальність 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

Галузь знань: 19 «Архітектура та будівництво».

м. Кропивницький – 2021

<b>Назва курсу</b>	<b>МЕНЕДЖМЕНТ У БУДІВНИЦТВІ</b>
ВИКЛАДАЧ	
<b>Викладач</b>	кандидат економічних наук, доцент, АНДРОЩУК Ілона Олександрівна
<b>Профайл викладача</b>	<a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57196043701">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57196043701</a> <a href="https://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?customersID=RRC&amp;mode=FullRecord&amp;IsProductCode=Yes&amp;product=WOS&amp;Init=Yes&amp;Func=Frame&amp;DestFail=http%3A%2F%2Fwww.webofknowledge.com&amp;action=retrieve&amp;SrcApp=RRC&amp;SrcAuth=RRC&amp;SID=F4qJWP6MTupoSPkT2Wt&amp;UT=WOS%3A000433731000017">https://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?customersID=RRC&amp;mode=FullRecord&amp;IsProductCode=Yes&amp;product=WOS&amp;Init=Yes&amp;Func=Frame&amp;DestFail=http%3A%2F%2Fwww.webofknowledge.com&amp;action=retrieve&amp;SrcApp=RRC&amp;SrcAuth=RRC&amp;SID=F4qJWP6MTupoSPkT2Wt&amp;UT=WOS%3A000433731000017</a> <a href="http://orcid.org/0000-0002-3591-7877">http://orcid.org/0000-0002-3591-7877</a> <a href="https://publons.com/researcher/2312409/ilona-oleksandrivna-tsarenko/">https://publons.com/researcher/2312409/ilona-oleksandrivna-tsarenko/</a> <a href="https://publons.com/researcher/B-4864-2016/">https://publons.com/researcher/B-4864-2016/</a> <a href="https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&amp;user=uUFXvUoAAAAJ&amp;view_op=list_works&amp;sortby=pubdate">https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&amp;user=uUFXvUoAAAAJ&amp;view_op=list_works&amp;sortby=pubdate</a>
<b>E-mail:</b>	ilonka.tsarenko@gmail.com
<b>Консультації</b>	Очні консультації відповідно до графіку, затвердженого кафедрою економіки, менеджменту та комерційної діяльності Онлайн-консультації, за попередньою домовленістю, в робочі дні з 9.00 до 15.30 в режимі онлайн-конференцій

## 2. АНОТАЦІЯ ДО ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Менеджмент у будівництві» спрямована на формування у здобувачів вищої освіти сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, розуміння концептуальних основ менеджменту, стилів та ефективності управління, основних функцій, набуття ними знань та вмінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища.

Дисципліна орієнтує здобувачів вищої освіти на розкриття потенціалу логічного мислення, якостей підприємця, управлінця, вміння вирішувати кейсові завдання, приймати найбільш оптимальні управлінські рішення в процесі управління.

### **3. МЕТА І ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ**

Метою вивчення курсу є формування сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, формування розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття навичок аналізу зовнішнього та внутрішнього середовищ функціонування організації, прийняття раціональних та логічних управлінських рішень, які базуються виключно на аналітиці та логічному мисленні.

Основними завданнями вивчення навчальної дисципліни «Менеджмент у будівництві» є теоретична та практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань:

- вивчення основних категорій управлінської науки;
- загальних функцій менеджменту та процесів прийняття управлінських рішень;
- методів використання базових інструментів управління організаціями;
- вивчення впливу різних факторів на ефективність системи управління організацією;
- вивчення організаційної культури організації;
- особливостей категорії лідерства;
- особливостей крос-культурного менеджменту.

При цьому слід зауважити, що знань теоретичних основ управління замало для забезпечення ефективного функціонування тієї або іншої організації. «Той, хто ставить діагноз за книгою, або намагається управляти, вивчивши напам'ять принципи менеджменту, рідко коли досягає успіху», саме тому в межах курсу пропонуються кейсові ситуації для створення бізнес-симуляцій.

### **4. ФОРМАТ ДИСЦИПЛІНИ:**

Викладання курсу передбачає традиційні практичні заняття із застосуванням інтерактивних методів навчання, поєднуючи із індивідуальними (творчими) роботами та передбачає виконання завдань самостійної роботи, в тому числі командної.

Формат blended (змішаний).

## **5. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ:**

### **Загальні компетентності (ЗК):**

ЗК07. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК08. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

### **Спеціальні (фахові) компетентності (СК):**

СК02. Здатність до критичного осмислення і застосування основних теорій, методів та принципів економіки та менеджменту для раціональної організації та управління будівельним виробництвом.

### **Програмні результати навчання:**

РН01. Застосовувати основні теорії, методи та принципи математичних, природничих, соціально-гуманітарних та економічних наук, сучасні моделі, методи та програмні засоби підтримки прийняття рішень для розв'язання складних задач будівництва та цивільної інженерії.

РН03. Презентувати результати власної роботи та аргументувати свою позицію з професійних питань, фахівцям і нефахівцям, вільно спілкуючись державною та іноземною мовою.

РН10. Приймати та реалізовувати раціональні рішення з організації та управління будівельними процесами при зведенні об'єктів будівництва та їх експлуатації

РН13. Здійснювати організацію та керівництво професійним розвитком осіб та груп у сфері архітектури та будівництва

#### 6. ОБСЯГ ДИСЦИПЛІНИ:

Вид заняття	Загальна кількість годин
Практичні заняття	42
самостійна робота	48
<b>ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ГОДИН</b>	<b>90</b>

#### 7. ВИМОГИ ВИКЛАДАЧА

Здобувач вищої освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття за розкладом, не запізнюватися. Дотримуватися етики поведінки. Для проходження дисципліни необхідно мати конспект і зошит практичних занять. Працювати з навчальної та додатковою літературою, з літературою на електронних носіях і в Інтернеті. При пропуску практичних занять проводиться усна співбесіда по темі. Без особистої присутності здобувача підсумковий контроль не проводиться.

### 8. ОЗНАКИ ДИСЦИПЛІНИ:

Рік викладання	Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний\ вибірковий
2021	3	192 «Будівництво та цивільна інженерія»	2	вбірковий

### 9. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Форма діяльності (заняття)*практичні заняття, самостійна, дискусія, групова робота)	Завдання
Тема 1. Розвиток управлінської думки	Практичне заняття, самостійна робота	Тести, питання
Тема 2. Поняття і сутність менеджменту. Специфіка менеджменту у будівництві	Практичне заняття, самостійна робота	Тести, питання
Тема 3. Планування як загальна функція менеджменту	Практичне заняття, групова робота	Кейси
Тема 4. Організація взаємодії як загальна функція менеджменту	Практичне заняття, групова робота	Кейси
Тема 5. Мотивація як загальна функція менеджменту	Практичне заняття, групова робота	Кейси
Тема 6. Контроль як загальна функція менеджменту	Практичне заняття, групова робота	Кейси
Тема 7. Координація та регулювання в менеджменті	Практичне заняття, групова робота	Кейси
Тема 8. Комунікації та управлінські рішення в менеджменті	Практичне заняття, самостійна робота, дискусія	Тести, «мозковий штурм», питання
Тема 9. Методи менеджменту та форми влади в організації	Практичне заняття, дискусія	Тести, «мозковий штурм»
Тема 10. Лідерство та командний менеджмент	Практичне заняття, групова робота	Тести, питання
Тема 11. Організаційна культура: поняття та основні особливості	Практичне заняття, самостійна робота	Тести, питання
Тема 12. Основи крос-культурного менеджменту.	Практичне заняття, самостійна робота	Тести, питання

## 10. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ ТА ВИМОГИ

<b>Загальна система оцінювання курсу</b>	<i>участь в роботі впродовж семестру/залік - 60/40</i>
<b>Вимоги до письмової роботи</b>	<i>Впродовж семестру кожен студент має підготувати: - есе на запропоновану тему; - аналітичну роботу; - кейс. Усі письмові роботи мають бути подані до початку рубіжного контролю. Відсутність письмових робіт не допустима. У разі дистанційного навчання, письмові роботи подаються на електронну пошту викладачеві. Усі письмові роботи перевіряються на антиплагіат. До кожного рубіжного контролю студенти зобов'язані пройти тестування в системі Moodle</i>
<b>Умови допуску до підсумкового контролю</b>	<i>участь в роботі впродовж семестру/залік - 60/40</i>

## 11. СПИСОК ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ

### ОСНОВНА

1. Баєва О.В., Новальська Н.І., Згалат-Лозинська Л.О. Основи менеджменту: [практикум: навчальний посібник]. К.: Центр учбової літератури, 2007. 524с.
2. Виноградський М.Д., Виноградська А.М., Шканова О.М Менеджмент в організації.: Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2017. – 654 с.
3. Діденко В. М. Менеджмент: [підручник] К.: Кондор, 2008. 584 с.
4. Кови С. 7 навчальних високоєфективних людей. Мощні інструменти розвитку личности. Изд-во “ Альпина Паблішер” , 2016. 398 с. .
5. Косач І. А., Ладонько Л. С., Калінько І. В. Ділове адміністрування: менеджмент організацій та управління змінами. [Навчальний посібник] К.: Кондор– Видавництво, 2014. 217 с.

6. Кредісов А. І. Історія вчень менеджменту: [підручник] К.: Знання України, 2001. 300 с.
7. Менеджмент: [навч. посіб.] за заг. редакція Г. Є. Мошека. К.: Ліра-К, 2015. 550 с.
8. Менеджмент та управління в будівельній галузі: навч. посіб./під ред. І.А. Ажаман, Т.В. Смелянець. – Одеса: ОДАБА, 2018. – 268 с.
9. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Диалектика-Вильямс, 2019. 672 с.
10. Мошек Г.Є., Ковальчук М.М., Поканевич Ю.В. та ін. Менеджмент: навч. посіб. К.: Ліра-К, 2016. 551 с.
11. Основы менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів / кол. авторів; за ред. А.А. Мазаракі; Харків: Фоліо, 2014. 846 с.
12. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент: підручник. К.: Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.
13. Палеха Ю, Мошек Г., Миколайчук І. Основы менеджменту. Теорія і практика: навч. посіб. К.: Ліра-К, 2018. 528 с.
14. Талей Н.Н. Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости. М.: Колибри, 2019. 736 с.
15. Хміль Ф.І. Основы менеджменту: [Підручник] К.: Академвидав, 2003. 608 с.
16. Якокка Л., Новак У. Карьера менеджера. Изд-во “Попурри”, 2012. 528 с.

#### **Додаткова література.**

1. Менеджмент у будівництві : метод. рекомендації для студ. спец. 192 «Будівництво та цивільна інженерія» (спеціалізація «Будівництво») всіх форм навчання / [уклад. О. С. Хачатурян] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. екон. теорії, маркетингу та економічної кібернетики. – Кропивницький : ЦНТУ, 2020. – 50 с. <http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/10388>
2. Менеджмент у будівництві : методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни для здобувачів усіх форм навчання / [уклад. О. С. Хачатурян] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. екон. теорії, маркетингу та економічної кібернетики. – Кропивницький : ЦНТУ, 2021. – 30 с. <http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/10487>

#### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Management: The Basics. [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http://eprints.stiperdharmawacana.ac.id/26/1/%5BMorgen\\_Witzel%5D\\_Management\\_The\\_Basics%28BookFi%29.pdf](http://eprints.stiperdharmawacana.ac.id/26/1/%5BMorgen_Witzel%5D_Management_The_Basics%28BookFi%29.pdf).



## 12. ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-5 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин.

Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 15%. Списування під час контрольних робіт та заліку заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).

## 13. ОЦІНЮВАННЯ:

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

<b>ВИДИ ОЦІНЮВАННЯ</b>	<b>% від остаточної оцінки</b>
Модуль 1 (теми 1 - 6) – відповіді, питання	10
Модуль 2 (теми 7 - 12) – відповіді, питання	20
Командна робота	10
Комплексне практичне індивідуальне завдання	20
Залік (теми 1 - 12) – тести, завдання, кейси	40

### Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	82-89	добре
C	74-81	добре
D	64-73	задовільно
E	60-63	достатньо

FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом

#### 14. НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ

Студент повинен дотримуватися «Кодексу академічної доброчесності» (<http://www.kntu.kr.ua/doc/%D0%9A%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%BA%D1%81%20%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%BE%D1%97%20%D0%B4%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%BE%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96.pdf>), який визначає цінності, якими керуються учасники університетської спільноти Центральноукраїнського національного технічного університету і встановлює етичні норми відносин в академічному середовищі.